

Sébastien TRAN

Né le 21/07/1976

2, rue du Petit Versailles

17440 Aytré

☎ : (33) 06 99 43 18 03

✉ : tran.sebastien@gmail.com



Directeur Académique du Groupe Sup de Co La Rochelle

Chercheur associé à M-Lab (DRM Dauphine)

■ **Principales activités dans le cadre de la direction académique**

<u>Corps professoral</u>	Gestion et animation de 4 pôles d'enseignements et de recherche en gestion comprenant au total 74 enseignants permanents dont 39 enseignants-chercheurs Création et mise en place d'une procédure de recrutement d'enseignants-chercheurs Mise en place de grades dans le corps professoral permanent et d'une politique RH
<u>Organisation</u>	Création et structuration de 4 pôles d'enseignement Responsable des services scolarité et médiathèque Gestion budgétaire Gestion et animation du corps professoral
<u>Dossiers d'accréditation</u>	Membre du groupe projet sur l'accréditation AACSB et EPAS Participation aux dossiers d'accréditations Visa, Grade de Master Pilote de 3 processus dans le cadre de la norme ISO 9001
<u>Recherche</u>	Mise en place d'une structure de gouvernance collégiale de la recherche Management de l'activité de recherche et du budget Organisation de manifestations scientifiques (ECIG 2007, 2009, ADERSE 2010, AIM 2010...)
<u>Pédagogie</u>	Pilote du processus conception et développement pédagogique Gestion des dossiers et projets pédagogiques Représentant du Groupe dans les diverses instances (AACSB, CCMP, FNEGE, CGE...)

■ Principales fonctions académiques et pédagogiques

- 2004-2009
- Enseignant chercheur en stratégie, Groupe Sup de Co La Rochelle (qualifié par le CNU section 06 en 2005)
 - Chercheur associé au sein de M-Lab, laboratoire de recherche en management de l'ENS Cachan
 - Chercheur associé à l'Institut pour le Management de la Recherche et de l'Innovation (l'IMRI), Université Paris IX Dauphine
 - Intervenant vacataire notamment à l'Ecole Centrale, l'Université Paris IX Dauphine, Reims Management School, l'Université Rennes 2...
- 2003-2004
- ATER en Gestion, Université Paris Sud (XI)
 - Chercheur associé à l'Institut pour le Management de la Recherche et de l'Innovation (l'IMRI), Université Paris IX Dauphine
 - Intervenant vacataire à l'Ecole Centrale et à Reims Management School
- 2000-2003
- Moniteur à l'Université Paris Sud (XI)
 - Allocataire de recherche de l'Université Paris IX Dauphine

■ Principaux diplômes

- 2003
- Doctorat en Sciences Economiques, Université Paris IX Dauphine, Mention Très Honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité, proposition pour prix de thèse et proposition pour subvention de publication
- Composition du Jury :
- Rapporteur : Collette Voisin (PR en gestion Université Paris Sud), Pierre-Jean Benghozi (Directeur de recherche CNRS de la section Gestion)
- Suffragants : Godefroy Dang Nguyen (Professeur ENST Bretagne), Patrice Geoffron (PR en économie industrielle Université Paris IX)
- 2000
- DEA « Organisation et Innovation », Université Paris IX Dauphine, Mention assez bien
- 1999
- MSG option contrôle de gestion et finances, Université de Reims, Mention bien (Major de promotion)

■ Domaines de recherche

Management de l'innovation
Technologies de l'Information et des Télécommunications (TIC)
Stratégie
Systèmes d'information (SI)

■ Travaux de recherche académique

- Projet d'HDR avec le Professeur Albert David (ENS Cachan) sur la thématique des TIC et de l'innovation (travail en cours)

- **Thèse (soutenue en Novembre 2003, Université Paris IX Dauphine)**

Sujet : « Intermédiation électronique et structuration des filières industrielles : le cas des places de marché », sous la direction d'Alain Rallet, Professeur des Universités à Paris XI

L'analyse se focalise sur les changements induits par l'apparition des places de marché électroniques dans les relations interentreprises et sur la structure des filières (3 études de cas dans l'industrie automobile, le textile et la distribution)

- **Publications**

- Publications dans les revues à comité de lecture :

- Tran S., « TIC et jeu concurrentiel : le cas des places de marché électroniques », *Revue Française de Gestion*, volume 33, n° 173, Avril 2007, p. 157-169 (catégorie 4 CNRS)
- Tran S., Guichard R., « L'innovation distribuée : un modèle organisationnel applicable au secteur de la défense ? », *Revue Internationale des PME*, vol 19, n° 2, Septembre 2006, p. 79-99 (catégorie 4 CNRS)
- Tran S., "The strategic implication of electronic marketplaces : from commerce transactions to interorganizational supply chain activities ?", article accepté in *The International Journal of Business Performance Management*, special issue on E-business in 21st century environments, vol 8, n° 1, 2006, p. 47-61
- Tran S., « Intermédiation électronique et réseaux interorganisationnels : vers une nouvelle dynamique concurrentielle », *Gestion 2000*, n° 1, mai-juin 2004, p. 53-68 (catégorie 4 CNRS)
- Tran S., « Place de marché électronique et pouvoir de marché dans l'industrie automobile », *Sciences de la société*, n° 59, Mai 2003, p. 35-50

- Chapitres au sein d'ouvrages collectifs :

- Tran S., « La problématique de l'alignement stratégique entre les PME et les grandes entreprises : une approche par les TIC », in *Innovations technologiques : aspects culturels et mondialisation*, chapitre 10, Collection Finance, gestion, management, Hermès, p. 189-200, Mars 2006
- Tran S., Zmiro D., « Infomédiation et commerce électronique : vers un renforcement des processus concurrentiels ? » in *Stratégies concurrentielles : le renouveau théorique en pratique* (ed Le Goff, Bensebaa), chapitre 3, éditions EMS, p. 87-103, Juin 2005
- Tran S., « L'impact de l'Internet sur l'organisation de la filière automobile », in *Nouvelle Economie, Nouvelles Organisations et Nouveaux modes de coordinations*, chapitre 6, édition L'Harmattan, p. 133-148, Mai 2004

- Publication dans les revues sans comité de lecture :
 - Tran S., « Dynamique industrielle et TIC : l'exemple de la filière automobile », *Vie et Sciences Economiques*, n° 163, Avril 2003
- Articles et travaux en cours de rédaction :
 - Coordination d'un ouvrage collectif avec Diane Poulin (Université Laval), *Information and Communication technology and SMEs : From theory to Practice*, Cambridge Publishing, à paraître début 2010
 - Tran S., « ICT : A medium for the ambidextrous organizations ? », soumis à *M@n@gement* en mars 2009
 - Tran S., « L'apport des SI aux outils de gestion dans les organisations étendues ? Le cas des roadmaps de management », à soumettre à *FCS* en février 2010
- **Communications lors de colloques, conférences et journées de recherche**
 - Tran S., « Quant les TIC réussissent trop bien dans les organisations : le cas du courrier électronique chez les managers », *colloque de l'AIM*, Marrakech (Maroc), 10-12 juin 2009
 - Tran S., « SI : une mise en perspective organisationnelle des paradigmes de conception », *colloque de l'AIMS*, Grenoble, 3-5 juin 2009
 - Tran S., « SI : une mise en perspective organisationnelle des paradigmes de conception », *colloque de l'AIM*, Paris Dauphine, 13-14 décembre 2008
 - Tran S., « ICT : A medium for the ambidextrous organizations », *Journée de recherche de l'AIMS*, Annecy, 26 septembre 2008
 - Tran S., « La dimension organisationnelle dans la productivité des TIC : Le cas de la messagerie électronique dans les secteurs de services » (avec S. Rolland), *Le e-management : rupture ou continuité organisationnelle*, Grenoble Ecole de Management, AIM, 27-28 mars 2008
 - Tran S., « La dimension organisationnelle dans la productivité des TIC : Le cas de la messagerie électronique dans les secteurs de services » (avec S. Rolland), *Online services : Network, contents, usages*, Paris, 12-14 décembre 2007
 - Tran S., « L'impact des TIC sur la productivité : la dimension oubliée de la structuration des usages ? Le cas de l'email dans les secteurs de services » (avec S. Rolland), *ECIG 2007*, Sousse, Tunisie, 19 et 20 octobre 2007
 - Tran S., « Les apports des TIC à l'efficacité organisationnelle : le cas de l'utilisation du courrier électronique par les cadres dirigeants de PME », *12^{ième} conférence de l'AIM*, HEC Lausanne, 18-19 Juin 2007
 - Tran S., « La certification qualité est-elle encore un facteur de compétitivité pour les entreprises ? Le cas de la norme ISO 9001 » (avec S. Rolland), *5^{ième} colloque Métamorphose des organisations*, Nancy, 23 et 24 novembre 2006
 - Tran S., « Innovation et alignement stratégique grands groupes-PME : quel rôle pour les TIC », *journée de recherche de l'AIM*, Faculté Jean Monnet, Sceaux, 6 Octobre 2006
 - Tran S., « L'impact organisationnel du courrier électronique dans les entreprises : le cas des cadres dirigeants dans les PME », *colloque TIC, actifs d'apprentissage et nouveaux modèles dans les organisations*, IPAG/IAE de Nice, 23 Juin 2006
 - Tran S., « Synthèse et perspectives critiques des TIC sur le jeu concurrentiel : le cas des places de marché électroniques », *conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique*, Annecy, 14-16 Juin 2006

- Tran S., « What are the strategic choices of electronic marketplaces functionalities ? », *5 th IBIMA Conference*, Le Caire, Egypte, Décembre 2005
 - Tran S., « La problématique de l’alignement stratégique des PME : Une approche par les TIC », *Colloque Management et transmission des PME dans la Net-économie*, organisé par l’AFME à l’ESC Saint Etienne, Décembre 2005
 - Tran S., « Les TIC dans les relations inter-organisationnelles : le cas des PME et des grands groupes dans l’industrie française », *colloque international MINT*, INT Evry, Décembre 2005
 - Tran S., « Innovation distribuée et modularité : un modèle pour le secteur de la défense ? » (avec R. Guichard), *conférence de l’Association Internationale de Management Stratégique*, Angers, Juin 2005
 - Tran S., « La fracture numérique PME / grandes entreprises est-elle un frein à la performance des organisations ? », *Conférence Internationale de Management des Réseaux d’Entreprises*, Hammamet, Octobre 2004
 - Tran S., « Modèles de sous-traitance interentreprises et management de l’innovation : le cas du secteur de la défense », *école d’été de Cargèse*, Juin 2004
 - Tran S., « Systèmes d’information inter-organisationnels et processus concurrentiels : le cas des places de marché électroniques », *9^{ie} colloque de l’AIM*, INT Evry, Mai 2004
 - Tran S., « Intermédiation électronique et réseaux inter-organisationnels : vers une nouvelle dynamique concurrentielle ? », *séminaire de recherche de l’IMRI*, Université Paris Dauphine, Février 2004
 - Tran S., « Infomédiation et commerce électronique : vers un renforcement des processus concurrentiels ? », *colloque de l’AIMS « Les stratégies concurrentielles : nouvelles approches, nouveaux enjeux »*, Université de Marne la Vallée, Novembre 2003
 - Tran S., « PME et fracture numérique : leur rôle par rapport aux places de marché dans les secteurs de l’automobile, du textile et de la grande distribution », *Workshop « Fracture numérique : concepts, méthodes et évaluations »*, ESSEC Tunis, Octobre 2003
 - Tran S., « Dynamique industrielle et places de marché électroniques : le cas du secteur de la grande distribution », *Workshop ENST*, Paris, Décembre 2002
 - Tran S., « TIC et organisation spatiale des activités productives et innovantes : le cas de la filière automobile », *Workshop ENST*, Brest, Novembre 2002
 - Tran S., « Fonctions et enjeux de l’intermédiation électronique », *séminaire ADIS*, Université Paris Sud, Octobre 2002
 - Tran S., « Place de marché électronique et pouvoir de marché dans l’industrie automobile », *colloque du GDR TIC et société*, Université Paris Sud, Octobre 2002
 - Tran S., « La reconfiguration de la filière automobile sous l’impact des TIC », *colloque international du Gerpisa*, Paris, Juin 2002
 - Tran S., « Commerce électronique et places de marché », *colloque « Nouvelle Economie et Développement de la Firme »*, Université de Tunis et Paris IX, Hammamet, Tunisie, Avril 2001
- **Membre du comité d’organisation de manifestations scientifiques**
 - Colloque de l’AIM 2010 à La Rochelle, Mai 2010 (vice-président du comité d’organisation)

- Colloque ECIG « Ecommerce et Gouvernance de l'Internet », Groupe Sup de Co La Rochelle, Sousse (Tunisie), 8 et 10 Octobre 2009 (organisation et responsable scientifique)
 - Colloque ECIG « Ecommerce et Gouvernance de l'Internet », Groupe Sup de Co La Rochelle, Sousse (Tunisie), 19 et 20 Octobre 2007 (organisation et responsable scientifique)
 - Ecole d'été « Les rencontres de Cargèse », IMRI, Université Paris IX Dauphine, Mai 2005
 - Ecole d'été « Les rencontres de Cargèse », IMRI, Université Paris IX Dauphine, Juin 2004
 - Colloque international "ICTs and inequalities : The Digital Divide", Paris, 18 et 19 novembre 2004
 - Ecole d'été CNRS « Technologies de l'Information et de la Communication et structuration des collectifs », Carry le Rouet, Septembre 2003
 - Doctoriales du GDR CNRS TIC et société, Faculté Jean Monnet, Université Paris, 3 et 4 octobre 2002
- **Membre de sociétés savantes dans les disciplines de Sciences de Gestion**
 - Membre de l'AIMS (Association Internationale de Management Stratégique)
 - Membre de l'AIM et d'ICIS
 - Membre d'EGOS
 - **Membre de comités de lecture de revues en Sciences de Gestion**
 - Membre du comité de lecture de la revue Système d'Information et Management (SIM, catégorie 2 CNRS)
 - Membre du comité de lecture de la revue Gestion 2000 (catégorie 4 CNRS)
 - Membre du comité de lecture du Journal of Electronic Commerce Research (JECR) ([/www.csulb.edu/journals/jecr/](http://www.csulb.edu/journals/jecr/))
 - **Encadrement/évaluation de travaux académiques**
 - Co-encadrement en cours d'un doctorant avec un professeur de l'INT (Chantal Ammi) sur le thème des paiements en ligne
 - Encadrement d'un mémoire de Master Recherche « l'apport des TIC à la gestion par projet », Université Paris IX Dauphine, 2007
 - Membre du jury d'une thèse INSEAD « Information et communication en alliances stratégiques », soutenance en décembre 2006, Université Paris IX Dauphine
 - Encadrement d'un mémoire de DEA « Traçabilité et TIC : perspectives et enjeux », Université Paris IX Dauphine, 2005

■ ANR, contrats de recherche et études spécialisées

- **ANR**
 - Responsable scientifique de M-Lab pour l'ANR « Pilot 2.0 : méthodes et composants pour la mise sous contrôle des capacités organisationnelles et pilotage des plans de progrès dans les organisations étendues », avec MNM consulting (coordinateur), VALEO, l'IRCyN de Centrale Nantes et le Conseil Général du Vaucluse (2007-2010)

- Membre de l'équipe de recherche de M-Lab (laboratoire coordinateur) pour l'ANR « l'entreprise et les formes d'organisation économique face aux mondes virtuels », avec la RATP, Orange Labs, la FING, Fabernovel et Dauphine Recherche Management (2007-2010)
- **Expertise et contrats de recherche**
 - « Modèles de sous-traitance et capacité d'innovation technologique : le cas des programmes d'armement en France », sous la direction de l'IMRI (Paris IX Dauphine) et de la direction stratégique du Ministère de la Défense (2004)
 - « Commerce électronique, logistique et évolution des modèles de distribution » en collaboration avec l'Institut de Recherche et de Prospective de la Poste (IREPP). Recherche financée par le programme Predit du Ministère de l'équipement, des transports et du logement (2000-2003)
- **Presse spécialisée et études stratégiques**
 - *La distribution du médicament en Europe*, Eurostaf (groupe Les Echos), collection Perspectives Stratégiques et Financières, Décembre 2002
 - *Les places de marché dans la filière de l'énergie*, Eurostaf, collection Dynamique des Marchés, Novembre 2001
 - *Les places de marché dans la filière des produits de grande consommation*, Eurostaf, collection Dynamique des Marchés, Septembre 2001

■ Activités d'enseignement

	Niveau Bachelor (L1 à L3)	Niveau Master (M1 et M2)
Stratégie	TD à l'Ecole Centrale, cursus ingénieurs, Paris, 2002-2007	Cours de stratégie et innovation, Université Paris IX Dauphine, 2007-2010 Cours et TD à l'ESC La Rochelle, 2005-2010
Management des systèmes d'informations / e-business	Cours sur le Knowledge Management et les TIC, L3 d'économie, Université Paris IX Dauphine, 2005-2006 Cours de management des systèmes d'information, ESC Rouen, 2003-2004	Séminaire de recherche sur les SI, Master Recherche, Université Paris IX Dauphine, 2004-2009 Séminaire de recherche sur l'e-Business, Master Réseaux, Université de Rennes 2, 2006-2008 TD sur l'e-business à l'Université Paris 12, Maîtrise PME-PMI, 2004-2005
Méthodologie	TD de méthodologie générale, Deug 1, Université Paris Sud, 2000-2003 Cours et TD de méthodologie des études, ESC La Rochelle, 2004-2006	Cours de méthodologie du mémoire, Master Audit-Conseil, ESC La Rochelle, 2004-2008

Comptabilité/Analyse financière	TD de comptabilité analytique, Deug 1, Université Paris Sud, 2003-2004 TD de comptabilité générale, Deug 1, Université Paris Sud, 2003-2004	Cours de comptabilité approfondie, MSG, Université Paris Sud, 2003-2004 TD d'analyse financière, EFREI, Paris, 2005-2006
Economie	Cours et TD d'économie d'entreprise, DUT TC, Université de Reims, 2000-2003 TD d'économie générale, Deug 1, Université Paris Sud, 2002-2003 TD d'analyse des Organisations, Deug AES, Université de Reims, 2000-2001	

- Etude de cas rédigé avec Liang Guo (Cambridge University) déposé à la CCMP en 2009 « L'IPO de Lionax : quel(s) intérêt(s) stratégique(s) ? »

■ Responsabilités pédagogiques et administratives antérieures

- Directeur pédagogique du Groupe Sup de Co La Rochelle, 2006-2007
- Responsable du pôle Stratégie et Management du Groupe Sup de Co La Rochelle, 2005-2006 (11 enseignants permanents)
- Responsable pédagogique du mémoire de recherche dans le cursus ESC, Groupe Sup de Co La Rochelle, 2004-2005
- Encadrement des mémoires des étudiants de la Reims Management School, 2003-2010
- Responsable des stages de MSG 1^{ère} année à l'Université Paris Sud, 2003-2004
- Tuteur à l'IUT de Reims pour des étudiants en DUT TC en alternance, 2000-2002

■ Expériences professionnelles et relations avec les entreprises

- Administrateur indépendant de 2 sociétés chinoises cotées sur le marché libre de Paris (Lionax et China Forest Industry)
- Membre du Centre des Jeunes Dirigeants (CJD) de La Rochelle depuis septembre 2005 (2 ans en tant que membre du bureau)
- Actionnaire majoritaire de la SARL Trico-T de 2006 à 2008, secteur textile-habillement, basée à Vitry le François, Marne
- Consultant indépendant, Paris, 2004-2005
- Chargé d'études sectorielles et stratégiques, Eurostaf, Paris, 2001-2003
- Stage de 4 mois chez Ernst & Young audit, Paris la Défense : étude de veille sur le commerce électronique B2B, 2000
- Stage cadre de 7 mois dans le cabinet de courtage Servyr à Reims : mise en place du système d'informations commerciales dans le département Assurance-Crédit, 1997

Références à contacter

Albert David



Professeur des Universités,
ENS Cachan

Directeur de M-Lab et
directeur de publication de
FCS (catégorie 3 CNRS)

Tel : 01 40 51 91 99

albert.david@dauphine.fr

Pierre-Jean Benghozi



Professeur, Polytechnique

Directeur de recherche et
président de la section 37 du
CNRS

Tel : 01 45 52 74 49

pierre-jean.benghozi@polytechnique.edu

Michel Poix



Maître de Conférences,
Université Paris Dauphine

Directeur de l'IMRI et
vice-président entreprises
de Dauphine

Tel : 01 44 05 40 92

michel.poix@dauphine.fr